

گروه ارتوز و پروتز
دانشگاه علوم پزشکی مشهد

برنامه توسعه ای : ۱۴۰۶-۱۴۰۲

اعضای کمیته برنامه توسعه ای

دکتر شهربانو بیداری

دکتر زهرا نعمتی

دکتر کورش براتی

خلاصه اجرایی

برنامه توسعه ای گروه ارتوز و پروتز دانشگاه علوم پزشکی مشهد ۱۴۰۶-۱۴۰۲، نخستین برنامه مدون این گروه و گامی بزرگ، مبتنی بر ارزش ها و اولویت های آموزشی است که نقشه راه جدیدی برای گروه ما ترسیم می کند. در ادامه این برنامه بر چشم انداز و مأموریت ما در جهت تأسیس و توسعه در شاخه ارتوز و پروتز از طریق ایجاد و ارتقای بسترهای آموزشی، پژوهشی و درمانی تاکید می کند.

چشم انداز (Vision)	ارتقای سلامت از طریق آموزش، پژوهش و درمان در زمینه ارتوز و پروتز. گروه ارتوز و پروتز در نظر دارد در چشم انداز پنج ساله خود بتواند در دوره های متوالی دانشجویان مقطع کارشناسی جذب نموده و از طریق آموزش دانشجویان و فراهم نمودن نیروی متخصص درمان، به سلامت جامعه کمک کند.
مأموریت (Mission)	آموزش دانشجویان ارتوز و پروتز در جهت کمک به سلامت فردی و عمومی جامعه
ارزش ها (Values)	مسئولیت پذیری، نوآوری، برابری و احترام

با تکیه بر نقاط قوت گروه و همکاری های پیش رو، ارکان^۱ اصلی برنامه توسعه ای گروه ارتوز و پروتز عبارتند از :

- آموزش ارتوز و پروتز در مقطع کارشناسی
- پژوهش
- منابع- امکانات
- همکاری بین الملل

پایبندی به پیشبرد این ارکان با توجه به تجربه موفق همفکری گسترده انجام شده در راستای تدوین برنامه توسعه ای، قابل تایید می باشد. ارکان اصلی این برنامه، فعالیت های اصلی گروه در سال های ۱۴۰۶-۱۴۰۲ را هدایت می نماید.

¹ Pillars

هر یک از این ارکان به تعدادی اهداف با راهبردهای اجرایی، معیارها و پشتیبانی های لازم برای رسیدن به آنها تقسیم می شود. در هر قسمت یک مدیر اجرایی تعیین شده و کمیته اجرایی پیشرفت برنامه را با دقت رصد خواهد کرد.

• هدف ۱ : تأسیس رشته ارتوز و پروتز (G1,1) • هدف ۲: تأمین نیاز آموزش مداوم و بازآموزی در سطح استان (G1,2)	برنامه اول : آموزش ارتوز و پروتز
• هدف ۱ : ایجاد زمینه همکاری بیشتر درون گروهی و برون گروهی در امر پژوهش (G2,1) • هدف ۲: توسعه تحقیقات محصول محور (G2,2) • هدف ۳: توسعه فضای مورد نیاز برای تحقیق (G2,3)	برنامه دوم : پژوهش
• هدف ۱ : حفظ و تقویت و افزایش تعداد اعضای هیات علمی (G3,1) • هدف ۲ : گسترش فضا و تجهیزات مورد نیاز گروه (G3,2) • هدف ۳: تأسیس کلینیک تخصصی (G3,3)	برنامه سوم : منابع / امکانات) نیروی انسانی، فضای فیزیکی، تجهیزات)
• هدف ۱: گسترش همکاری با دانشگاه های بین الملل (G4,1) • هدف ۲: جذب دانشجوی خارجی (G4,2)	برنامه چهارم: همکاری بین الملل

پیشگفتار

با توجه به ضرورت افزایش ضریب خودکفایی کلان منطقه نه آمایشی کشور بر اساس تفاهم نامه و سند توسعه علمی در منطقه نه آمایشی کشور تا سال ۱۴۰۸ و همچنین برنامه ریزی صورت گرفته جهت تأسیس رشته ارتوز و پروتز در سال ۱۴۰۳، رشته ارتوز و پروتز در دانشگاه علوم پزشکی مشهد با هدف تأمین نیروی انسانی مورد نیاز در بخش درمان و ارائه خدمات به بیماران و در راستای تسهیل فرایند درمان و افزایش دسترسی بیماران به نیروی متخصص در مقطع کارشناسی اقدام به جذب دانشجو می کند.

تربیت دانشجو در رشته ارتوز و پروتز در راستای تأمین سیاست های آموزشی دانشکده در گسترش عدالت آموزشی و فراهم نمودن امکانات تحصیل برابر برای افراد بخصوص در نواحی شرق کشور و همچنین در راستای توسعه مقاطع کارشناسی و در مرحله بعد مقاطع تحصیلات تکمیلی می باشد.

در راستای سیاست ها در حوزه همکاری های بین الملل، تأسیس رشته ارتوز و پروتز می تواند از طریق افزایش تعداد دانشجویان خارجی، گسترش ارتباط علمی با مراکز آموزشی و تحقیقاتی بین الملل و برگزاری دوره های آموزشی با همکاری دانشگاه های خارج از کشور به دستیابی هر چه بهتر به این اهداف کمک کند.

با توجه به ماهیت رشته ارتوز و پروتز که خلاقیت و نوآوری را در بر می گیرد، این رشته می تواند در راستای ارتقای جایگاه علمی، فناوری و پژوهشی دانشکده از طریق تقویت ارتباط با صنعت دانشکده و کارآفرینی علمی و تولیدات محصولات دانش بنیان خدمت رسانی نماید. همچنین این رشته در تحقیقات بیومکانیک می تواند طرح های مشترکی را با گروه های حاضر در دانشکده و همچنین همکاری های بین رشته ای و بین دانشگاهی را داشته باشد.

لازم با ذکر است که دانشجویان رشته ارتوز و پروتز نیز در حوزه های دانشجویی و فرهنگی مانند سایر دانشجویان دانشکده مشارکت فعال داشته و در نشریات دانشجویی و تشکل ها عضویت فعال خواهند داشت.

رشته ارتوز و پروتز همچنین می تواند در راستای بهبود کیفی و کمی خدمات پاراکلینیک توانبخشی در دانشکده فعالیت نماید.

فرآیند تدوین برنامه توسعه ای

گام اول:

جستجو در متون موجود، اسناد فرادستی و بررسی برنامه های مشابه در سطح بین المللی

گام دوم :

تشکیل کمیته برنامه توسعه ای و بحث و تبادل نظر در زمینه تدوین چشم انداز، مأموریت، ارزش ها، و نقشه راه تدوین برنامه راهبردی

گام سوم :

شناخت و تحلیل وضعیت موجود

گام چهارم :

تبیین ارکان اصلی برنامه

گام پنجم :

تشکیل کارگروه های تخصصی تدوین برنامه

گام ششم :

تبیین اهداف کلی و جزئی در هر برنامه، راهبردهای اجرایی، مسئولان و زمان بندی و نحوه پایش و نظارت بر اجرای برنامه

مروری بر اسناد فرادستی

تدوین این برنامه با تکیه بر اسناد زیر و همسو با سیاست های فرادستی موجود در حیطه بهداشت، درمان و آموزش پزشکی انجام گرفته است:

۱. برنامه تحول و نوآوری در آموزش علوم پزشکی (مبتنی بر برنامه آموزش عالی حوزه سلامت ۱۳۹۴)

۲. راهبردهای دانشگاه علوم پزشکی مشهد (۹۹-۱۳۹۵)

۳. سند توسعه متوازن آموزش علوم پزشکی کلان منطقه نه آمایشی کشور (۱۴۰۰)

۴. برنامه جامع عدالت تعالی و بهره وری

چشم انداز (Vision)

ارتقای سلامت از طریق آموزش، پژوهش و درمان در زمینه ارتوز و پروتز. گروه ارتوز و پروتز در نظر دارد در چشم انداز پنج ساله خود بتواند در دوره های متوالی دانشجویان مقطع کارشناسی جذب نموده و از طریق آموزش دانشجویان و فراهم نمودن نیروی متخصص درمان، به سلامت جامعه کمک کند.

ماموریت (Mission)

آموزش دانشجویان ارتوز و پروتز در جهت کمک به سلامت فردی و عمومی جامعه و نیز کمک به ارتقای سلامت از طریق پژوهش های نوآورانه

ارزش ها (Values)

مسئولیت پذیری، نوآوری، برابری و احترام

گروه های هدف / ذینفعان:

- مددجویان خدمات توانبخشی فیزیکی شامل افراد قطع عضو یا دارای نقص های فیزیکی و عصبی
- دانشجویان: تربیت تخصصی دانشجو در رشته ارتوز و پروتز
- دانشگاه: توسعه آموزش و افزایش سطح علمی و پژوهشی دانشگاه
- دانشکده: توسعه آموزش و افزایش سطح علمی و پژوهشی دانشکده علوم پیراپزشکی و توانبخشی

تحلیل وضعیت موجود (مدل ² SWOT)

نقاط قوت

- وجود اعضای هیات علمی با انگیزه و با تجربه
- تعداد زیاد مددجویان
- وجود فضای مناسب سازی شده برای تأسیس رشته ارتوز و پروتز
- روحیه همکاری بین اعضای تیم

نقاط ضعف

- هزینه بر بودن تأسیس رشته با توجه به ماهیت آن
- عدم تجهیز فضا و عدم تأمین بودجه جهت تجهیز
- محدودیت فضای بیمارستانی دارای کلینیک ارتوز و پروتز جهت تأمین فضای کارآموزی در عرصه دانشجویان
- دسترسی محدود به منابع مالی در گروه
- هزینه بر بودن فرایند آموزش با توجه به نیاز به مواد اولیه

² Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats

فرصت ها

- حوزه جغرافیایی وسیع تحت پوشش / موقعیت ژئوپلیتیک مشهود
- وجود مرکز هلال احمر و بنیاد جانبازان کوثر جهت تأمین امکان اجرای کارآموزی در عرصه
- امکان بازآموزی فارغ التحصیلان از طریق آموزش مداوم
- امکان جذب دانشجوی بین الملل (از ایران و خارج)
- توریست پذیر بودن شهر مشهد
- امکان همکاری با سایر رشته های توانبخشی در راستای بهبود کیفیت آموزش و درمان
- امکان تأسیس کلینیک تخصصی تحت پوشش دانشگاه

تهدید ها

- عدم تأمین منابع مالی از سطوح بالادستی جهت تأسیس رشته
- عدم تمایل متخصصان جهت استخدام به عنوان هیات علمی با توجه به شرایط مالی نامساعد
- عدم تأمین منابع مالی جهت تهیه مواد اولیه مورد نیاز در آموزش دانشجویان

برنامه ریزی استراتژیک:

در برنامه پیش رو مد نظر است همکاران محترم رشته طی جلساتی برنامه ریزی لازم برای دستیابی به اهداف ذکر شده در راستای تجهیز فضا و تأسیس رشته را انجام داده و اقدامات لازم صورت گیرد.

استراتژی های بالقوه:

✓ تأمین بخشی از هزینه های اولیه مورد نیاز از محل درآمد کلینیک تخصصی (استراتژی OW:

استفاده از فرصت برای رفع نقاط ضعف)

✓ وجود فضای مناسب سازی شده در محیط دانشکده سبب کاهش هزینه های آموزش از طریق

رفع نیاز به ارجاء دانشجویان به سایر مراکز (استراتژی SW: استفاده از نقاط قوت جهت کاهش

تهدیدها)

✓ همچنین طی جلساتی با مسئولین محترم مرکز هلال احمر و بنیاد جانبازان جهت همکاری در

اجرای کارآموزی در عرصه دانشجویان قرارداد همکاری امضا خواهد شد. (استراتژی OW: استفاده

از فرصت ها برای از بین بردن نقاط ضعف)

✓ تامین بخشی از هزینه ها از محل جذب دانشجوی بین الملل (استراتژی OW: استفاده از فرصت

ها برای از بین بردن نقاط ضعف)

سایر برنامه های مورد نظر در جداولی در ادامه گنجانده شده است.

ارکان اصلی برنامه توسعه ای :

- آموزش ارتوز و پروتز در مقطع کارشناسی
- پژوهش
- منابع - امکانات
- همکاری بین الملل

کلیات برنامه توسعه ای

برنامه اول : آموزش ارتوز و پروتز

هدف کلی :

آموزش با کیفیت رشته ارتوز و پروتز در دانشگاه علوم پزشکی مشهد

معیار سنجش :

تأسیس و تداوم رشته

تعداد برنامه های بازآموزی اجرا شده توسط گروه

اهداف جزئی :

- هدف ۱ : تأسیس رشته ارتوز و پروتز (G1,1)
- هدف ۲: تأمین نیاز آموزش مداوم و بازآموزی در سطح استان (G1,2)

زمان سررسید	مدیر اجرایی	راهبردهای اجرایی	هدف ۱ : تأسیس رشته ارتوز و پروتز (G1,1) مسئول : دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهرا نعمتی- دکتر کورش براتی-
پایان دی ماه ۱۴۰۲	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۱ : رایزنی با معاونت آموزش و مالی دانشگاه جهت تامین منابع مالی تأسیس رشته (S1,1,1)	
پایان اسفند ماه ۱۴۰۲	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۲: تجهیز فضا (S1,1,2)	
پایان اردیبهشت ماه ۱۴۰۳	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۳: بازدید مورد (S1,1,3)	
پایان خرداد ۱۴۰۳	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۴: انجام فرایند اداری ثبت رشته و گروه و هماهنگی جهت ثبت رشته در دفترچه کنکور ۱۴۰۳ (S1,1,4)	

پایان مرداد ماه ۱۴۰۳	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی	راهبرد ۵: تأمین نیروی کارشناس (S1,1,5)
پایان مرداد ماه ۱۴۰۴	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی	راهبرد ۶: تأمین نیروی کارشناسی ارشد جهت تکمیل نیرو در اجرای دوره کارورزی (S1,1,6)
پایان آذر ماه ۱۴۰۲	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی	راهبرد ۷: تأمین منابع علمی لازم در کتابخانه (S1,1,7)
پایان خرداد ۱۴۰۳ و سپس به روزرسانی مستمر	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی- دکتر کوروش براتی	راهبرد ۸: طراحی سایت رشته و به روز رسانی (S1,1,8)
پایان شهریور ماه ۱۴۰۳	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی- دکتر کوروش براتی	راهبرد ۹: اقدام جهت تأمین نیروی همکار مورد نیاز خارج از گروه شامل گروه مهندسی بیومکانیک، مهندسی الکترونیک، مهندسی مواد، گروه نورولوژی، و گروه ارتوپدی (S1,1,9)

پایان شهریور ماه ۱۴۰۴	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی- دکتر کوروش براتی	راهبرد ۱۰: فراهم نمودن امکان کارورزی دانشجویان در مراکز آموزشی-درمانی سطح شهر مشهد (S1,1,10)	
پایان شهریور ماه ۱۴۰۴	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی- دکتر کوروش براتی	راهبرد ۱۱: تهیه لاگ بوک و پورتفلیو برای هر دانشجو و برنامه ریزی آموزشی (S1,1,11)	
بصورت مستمر ادامه دارد. شروع از خرداد ۱۴۰۴	دکتر شهربانو بیداری- دکتر زهره نعمتی	راهبرد ۱ : برنامه ریزی و اجرای دوره های بازآموزی در سامانه آموزش مداوم (S1,2,1)	هدف ۲: تأمین نیاز آموزش مداوم و بازآموزی در سطح استان (G1,2) مسئول : دکتر زهره نعمتی- دکتر شهربانو بیداری

برنامه دوم : پژوهش

هدف کلی:

ارتقای سطح پژوهش در گروه ارتوز و پروتز و توسعه تحقیقات محصول محور و محصولات دانش بنیان

معیار سنجش:

- تعداد و کیفیت طرح های تحقیقاتی ثبت و اجرا شده توسط گروه ارتوز و پروتز در سامانه پژوهان
- تعداد مقالات چاپ شده اعضای گروه در مجلات داخلی و بین المللی
- میزان تولید محصولات دانش بنیان

اهداف جزئی :

- هدف ۱ : ایجاد زمینه همکاری بیشتر درون گروهی و برون گروهی در امر پژوهش (G2,1)
- هدف ۲: توسعه تحقیقات محصول محور (G2,2)
- هدف ۳: توسعه فضای مورد نیاز برای تحقیق (G2,3)

زمان سررسید	مدیر اجرایی	راهنماهای اجرایی	هدف ۱ : ایجاد زمینه همکاری بیشتر درون گروهی و برون گروهی در امر پژوهش (G2,1) مسئول : دکتر کورش براتی
بصورت مستمر ادامه دارد. شروع از خرداد ۱۴۰۳	دکتر کورش براتی	راهنما ۱ : فراهم نمودن زمینه همکاری با همکاران رشته های تخصصی مرتبط و همکاران درون گروه (S2,1,1)	

هدف ۲: توسعه تحقیقات محصول محور (G2,2) مسئول: دکتر کورش براتی	راهبرد ۱: طراحی و اجرای تحقیقات محصول محور (S2,2,1)	دکتر کورش براتی	بصورت مستمر ادامه دارد. شروع از خرداد ۱۴۰۳
هدف ۳: توسعه فضای مورد نیاز برای تحقیق (G2,3) مسئول: دکتر کورش براتی	راهبرد ۱: رایزنی با معاونت پژوهش دانشگاه و تامین بودجه، خرید و تجهیز آزمایشگاه بیومکانیک در گروه ارتوز و پروتز (S2,3,1)	دکتر کورش براتی	تا پایان سال ۱۴۰۴

برنامه سوم : منابع / امکانات (نیروی انسانی ، فضای فیزیکی ، تجهیزات)

هدف کلی:

ارتقای منابع انسانی، امکانات فیزیکی و تجهیزات گروه ارتوز و پروتز دانشگاه علوم پزشکی مشهد

معیار سنجش:

- میزان جذب بودجه سالیانه در گزارش کارگروه مشاوره بودجه
- ضریب جذب اعضای هیات علمی
- ایجاد کلینیک های جدید
- تعداد تجهیزات جدید
- میزان توسعه فضا

اهداف جزئی :

- هدف ۱: حفظ و تقویت و افزایش تعداد اعضای هیات علمی (G3,1)
- هدف ۲ : گسترش فضا و تجهیزات مورد نیاز گروه (G3,2)
- هدف ۳: تأسیس کلینیک تخصصی (G3,3)

زمان سررسید	مدیر اجرایی	راهبردهای اجرایی	هدف ۱: حفظ و تقویت و افزایش تعداد اعضای هیات علمی (G3,1)
پایان شهریور ماه ۱۴۰۴	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۱: جذب نیروی متعهد خدمت و پیمانی (S3,1,1)	مسئول : دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی

هدف ۲ : گسترش فضا و تجهیزات مورد نیاز گروه (G3,2)	مسئول : دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۱: اختصاص بودجه جهت خرید تجهیزات کامل (S3,2,1)	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	بطور مستمر ادامه دارد
هدف ۳: تأسیس کلینیک تخصصی (G3,3)	مسئول : دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	راهبرد ۲: گسترش زیربنای فضای آموزشی (S3,2,2)	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	پایان سال ۱۴۰۳
		راهبرد ۱: اختصاص بودجه جهت تامین تجهیزات (S3,3,1)	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	پایان سال ۱۴۰۴
		راهبرد ۲: تامین فضای مورد نیاز (S3,3,2)	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی	پایان سال ۱۴۰۴

برنامه چهارم : همکاری بین الملل

هدف کلی:

ارتقای همکاری بین المللی گروه ارتوز و پروتز در دانشگاه علوم پزشکی مشهد

معیار سنجش:

- تعداد مقالات چاپ شده و طرح های تحقیقاتی و دوره های آموزشی مشترک بین المللی
- تعداد دانشجویان خارجی

اهداف جزئی :

- هدف ۱: گسترش همکاری تحقیقاتی با دانشگاه های بین الملل (G4,1)
- هدف ۲: جذب دانشجوی خارجی (G4,2)

زمان سررسید	مدیر اجرایی	راهبردهای اجرایی	هدف ۱: گسترش همکاری تحقیقاتی با دانشگاه های بین الملل (G4,1)
بطور مستمر ادامه دارد	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی- دکتر کورش براتی-	راهبرد ۱: طراحی و اجرای طرح تحقیقاتی مشترک با دانشگاه ها و همکاران محقق در دانشگاه های خارج از کشور (S4,1,1)	مسئول : دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی- دکتر کورش براتی
بطور مستمر ادامه دارد	دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی- دکتر کورش براتی-	راهبرد ۱: اختصاص تعدادی ظرفیت به دانشجویان بین الملل و فراهم نمودن امکان تحصیل آنها (S4,2,1)	هدف ۲: جذب دانشجوی خارجی (G4,2)

			مسئول : دکتر شهربانو بیداری - دکتر زهرا نعمتی - دکتر کوروش براتی
--	--	--	--

پایش و نظارت بر اجرای برنامه :

اجرای برنامه از اول آذر ماه ۱۴۰۲ آغاز خواهد شد. پایش اجرا و پیشرفت برنامه راهبردی در جلسات معین، در دو مرحله مهم در طول سال صورت خواهد گرفت :

- **اسفند ماه** هر سال کمیته اجرایی گزارش پیشرفت یک ساله برنامه شامل دستاوردها و عملکردهای سال گذشته، بر اساس اولویت های تعیین شده، را به گروه ارائه خواهد داد.
- **فروردین ماه** هر سال جلسه مفصلی توسط کمیته برنامه توسعه ای جهت بررسی پیشرفت ها، اصول زیربنایی، استقرار منابع و ظهور عوامل داخلی و خارجی تاثیرگذار تشکیل خواهد شد. مجموعه پیشنهادی در خصوص اولویت های سال جدید و مدیران اجرایی مربوطه و اصلاحات مورد نیاز، مشخص خواهد شد، تا برنامه های کاری و درخواست منابع مورد نیاز مشخص گردد.

پیوست

کارگروه ها

اعضای کارگروه آموزش ارتوز پروتز

دکتر شهربانو بیداری

دکتر زهرا نعمتی

دکتر کورش براتی

اعضای کارگروه پژوهش

دکتر کورش براتی

دکتر شهربانو بیداری

دکتر زهرا نعمتی

اعضای کارگروه منابع / امکانات (نیروی انسانی، فضای فیزیکی، تجهیزات)

دکتر زهرا نعمتی

دکتر کورش براتی

دکتر شهربانو بیداری

اعضای کارگروه همکاری بین الملل

دکتر شهربانو بیداری

دکتر کورش براتی

دکتر زهرا نعمتی